



Naturellement...

RAPPORT FINANCIER 2019





ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT





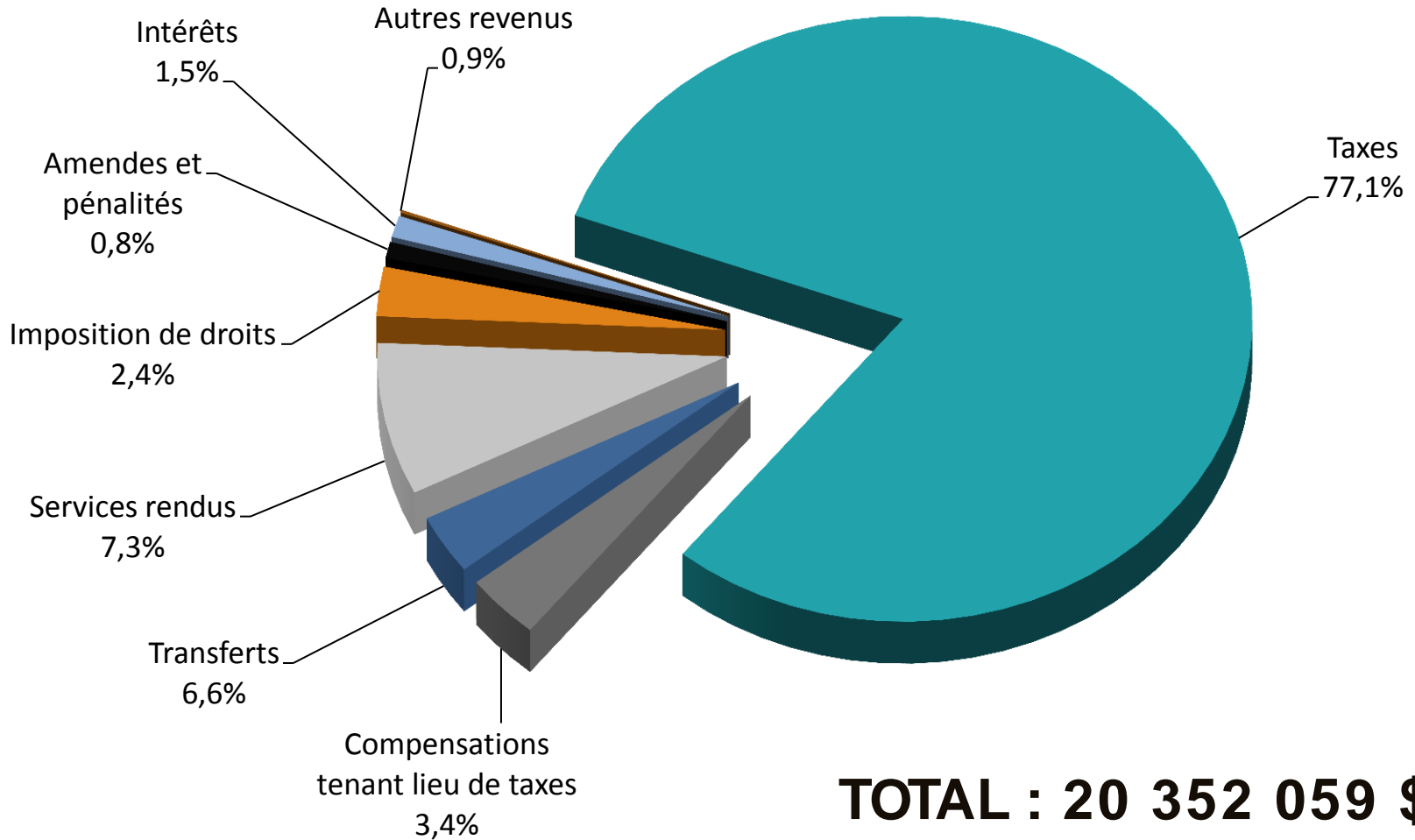
	Réel	Budget	%
Revenus	20 352 059 \$	19 683 636 \$	3,4%
Dépenses	20 102 854 \$	19 284 756 \$	4,2%
Excédent de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales	249 205 \$	398 880 \$	
Conciliation à des fins fiscales	352 445 \$	(398 880) \$	
Excédent de fonctionnement	601 650 \$	0 \$	

REVENUS



	Réel	Budget	%
Taxes	15 693 416 \$	15 600 864 \$	0,6%
Compensations tenant lieu de taxes	676 010 \$	657 523 \$	2,8%
Transferts	1 363 572 \$	1 349 281 \$	1,1%
Services rendus	1 490 905 \$	1 403 868 \$	6,2%
Imposition de droits	480 595 \$	318 600 \$	50,8%
Amendes et pénalités	162 333 \$	155 000 \$	4,7%
Intérêts	297 804 \$	157 000 \$	89,7%
Autres revenus	187 424 \$	41 500 \$	351,6%
TOTAL	20 352 059 \$	19 683 636 \$	3,4%

REVENUS (SUITE)



DÉPENSES

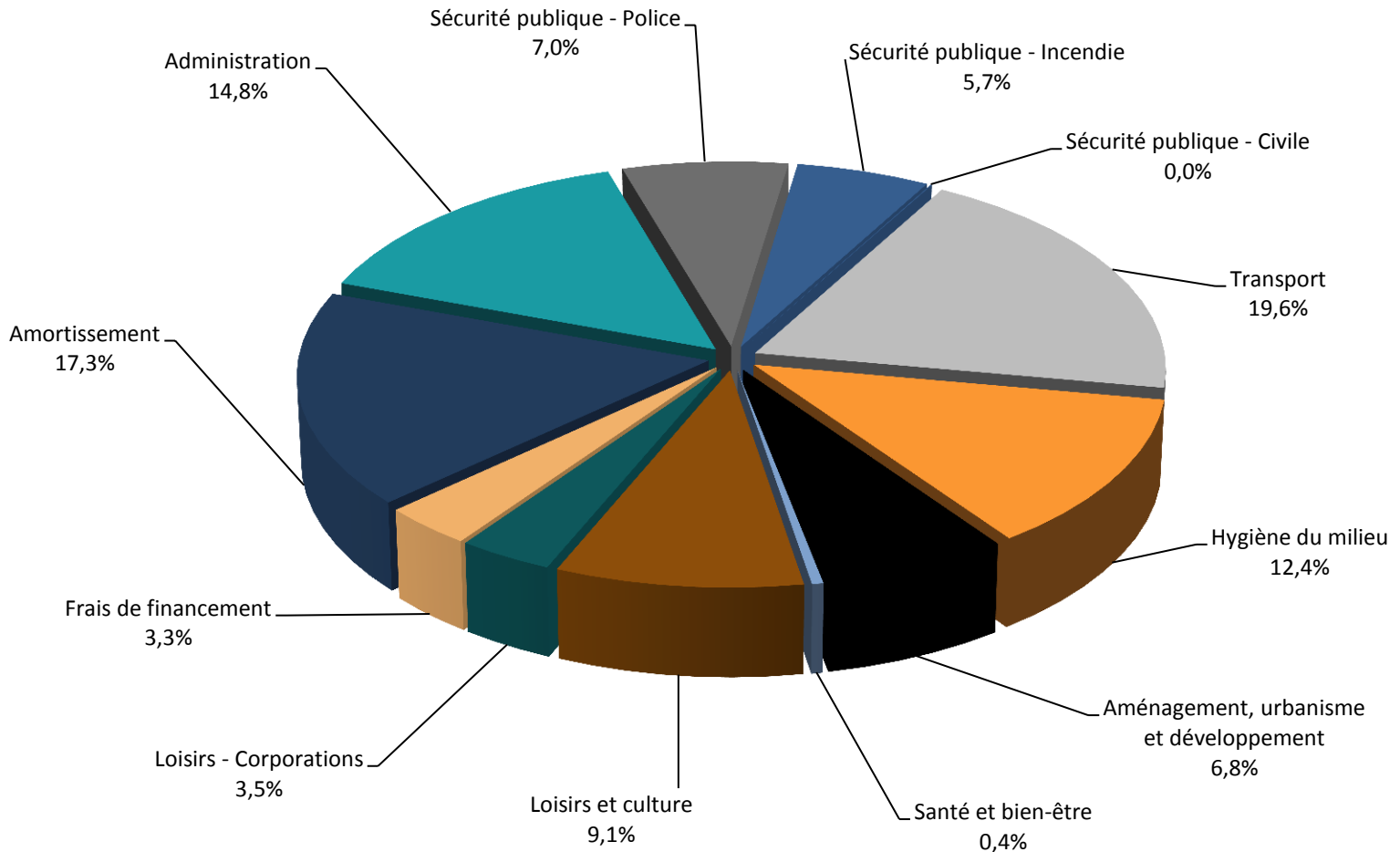


	Réel	Budget	%
Administration	2 983 166 \$	2 711 159 \$	10,0%
Sécurité publique - Police	1 410 123 \$	1 389 963 \$	1,5%
Sécurité publique - Incendie	1 138 620 \$	1 209 864 \$	-5,9%
Sécurité publique - Sécurité civile	9 691 \$	7 100 \$	36,5%
Transport	3 947 587 \$	3 768 324 \$	4,8%
Hygiène du milieu	2 486 978 \$	2 492 992 \$	-0,2%
Santé et bien-être	84 298 \$	93 475 \$	-9,8%
Aménagement, urbanisme et développement	1 361 446 \$	1 086 553 \$	25,3%
Loisirs et culture	1 771 015 \$	1 794 299 \$	-1,3%
Loisirs - Corporations	752 902 \$	668 976 \$	12,5%
Frais de financement	672 448 \$	805 351 \$	-16,5%
Amortissement	3 484 580 \$	3 256 700 \$	7,0%
TOTAL	20 102 854 \$	19 284 756 \$	4,2%


DÉPENSES (SUITE)



TOTAL : 20 102 854 \$



CONCILIATION À DES FINS FISCALES

Sommaire	Réel	Budget	%
Revenus	20 352 059 \$	19 683 636 \$	3,4%
Dépenses	20 102 854 \$	19 284 756 \$	4,2%
Excédent de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales	249 205 \$	398 880 \$	
Conciliation à des fins fiscales 	352 445 \$	(398 880) \$	
Excédent de fonctionnement	601 650 \$	0 \$	

CONCILIATION À DES FINS FISCALES (SUITE)



	Réel	Budget
Immobilisations		
Amortissement	3 484 580 \$	3 256 700 \$
Propriétés destinées à la revente		
Coût des propriétés vendues	93 818 \$	0 \$
Prêt, placement à long terme		
Provision pour moins-value	6 081 \$	0 \$
Financement		
Remboursement de la dette à long terme	(2 425 989 \$)	(2 278 350 \$)
Affectations		
Activités d'investissement	(705 820 \$)	(1 365 580 \$)
Réserves financières et fonds réservés	(100 225 \$)	(11 650 \$)
Sous-total	(806 045 \$)	(1 377 230 \$)
TOTAL	352 445 \$	(398 880 \$)



ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT





	Réel	Budget
Revenus		
Transferts	185 044 \$	2 439 500 \$
Quote-part dans des entreprises municipales	(9 474) \$	- \$
Sous-total	175 570 \$	2 439 500 \$
Immobilisations	(2 258 643) \$	(6 123 580) \$
Prêts et placements	(29 793) \$	- \$
Financement à long terme	2 701 000 \$	1 958 500 \$
Affectations		
Activités de fonctionnement	705 820 \$	1 365 580 \$
Réserves financières	792 362 \$	360 000 \$
Sous-total	1 498 182 \$	1 725 580 \$
SURPLUS (DÉFICIT)	2 086 316 \$	- \$

IMMOBILISATIONS



	Réel	Budget
Infrastructures		
Eau potable	589 229 \$	921 600 \$
Eaux usées	200 485 \$	292 650 \$
Chemins, rues, routes, etc.	744 945 \$	3 697 750 \$
Autres	454 435 \$	269 500 \$
Bâtiments et terrains	91 682 \$	468 000 \$
Véhicules	68 875 \$	360 000 \$
Ameublement et équipement	66 332 \$	57 300 \$
Machinerie, outillage et équipement	42 660 \$	56 780 \$
TOTAL	2 258 643 \$	6 123 580 \$

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE



ACTIFS FINANCIERS



	2019	2018
Encaisse	3 792 124 \$	3 891 533 \$
Débiteurs	2 806 873 \$	4 057 407 \$
Prêts	95 706 \$	95 706 \$
Placements de portefeuille	162 329 \$	129 143 \$
Participations dans des entreprises municipales	845 532 \$	855 006 \$
TOTAL	7 702 564 \$	9 028 795 \$



	2019	2018
Emprunts temporaires	0 \$	2 455 927 \$
Créditeurs et charges à payer	1 583 435 \$	2 410 929 \$
Revenus reportés	165 584 \$	209 448 \$
Dettes à long terme	25 136 500 \$	24 877 000 \$
Passif au titre des avantages sociaux futurs	371 000 \$	279 000 \$
TOTAL	27 256 519 \$	30 232 304 \$
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	(19 553 955 \$)	(21 203 509 \$)

ACTIFS NON FINANCIERS



	2019	2018
Immobilisations	82 868 805 \$	84 094 742 \$
Propriétés destinées à la revente	911 408 \$	1 005 226 \$
Stocks de fournitures	209 936 \$	181 178 \$
Autres actifs non financiers	300 139 \$	247 922 \$
TOTAL	84 290 288 \$	85 529 068 \$

EXCÉDENT ACCUMULÉ



	2019	2018
Excédent de fonctionnement non affecté	3 506 680 \$	3 894 987 \$
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	1 426 835 \$	1 143 016 \$
Financement des investissements en cours et autres actifs	(12 037 \$)	(2 098 353 \$)
Investissement net dans les immobilisations	59 814 855 \$	61 385 909 \$
TOTAL	64 736 333 \$	64 325 559 \$

EXCÉDENT ACCUMULÉ



EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT NON AFFECTÉ



	Administration municipale
Solde au 1^{er} janvier	3 880 986 \$
Surplus de l'exercice 2019	601 650 \$
Appropriations	
Immobilisations	(575 956 \$)
Programme de revitalisation comm.	(400 000 \$)
Sous-total	(975 956 \$)
Solde au 31 décembre	3 506 680 \$

EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, RÉSERVES FINANCIÈRES ET FONDS RÉSERVÉS



	Administration municipale
Fonds développement industriel	415 018 \$
Programme de rénovations commerciales	408 699 \$
Surplus réservé - Financement zoo	100 000 \$
Fonds de roulement	219 658 \$
Provision vidange des boues	283 460 \$
TOTAL	1 426 835 \$

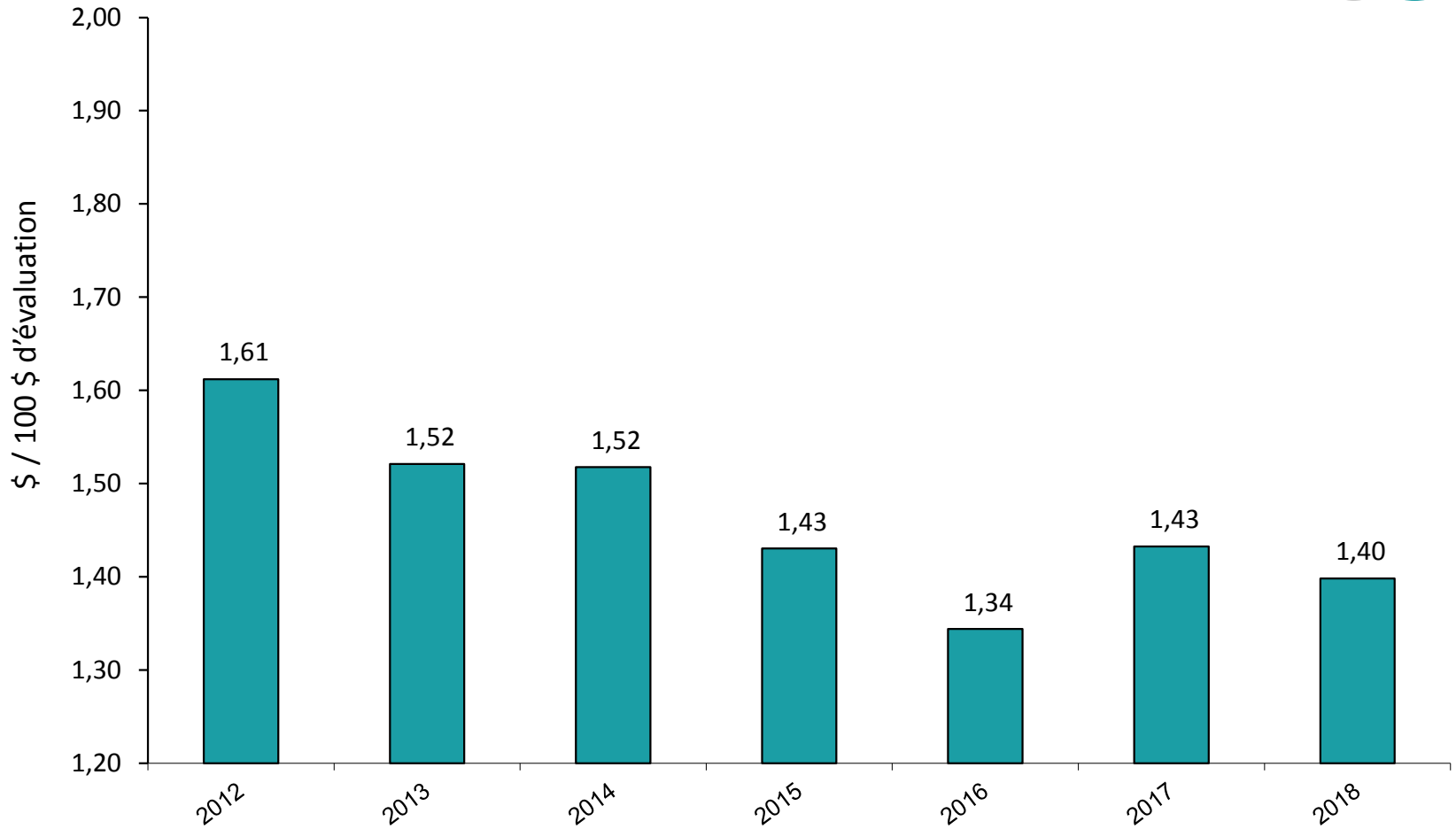
TAUX GLOBAL DE TAXATION





Revenus admissibles	
Taxes sur la valeur foncière	10 498 925 \$
Aqueduc et égouts	1 528 368 \$
Matières résiduelles et fosses septiques	1 237 442 \$
Améliorations locales	250 618 \$
Déneigement	90 091 \$
Sous-total	13 605 444 \$
Évaluation imposable	926 548 750 \$
TAUX GLOBAL DE TAXATION RÉEL	1,4684 \$
TAUX GLOBAL DE TAXATION UNIFORMISÉ	1,3853 \$

TAUX UNIFORMISÉ



Moyenne du Québec (réel 2018)

Tout le Québec : 1,02 \$

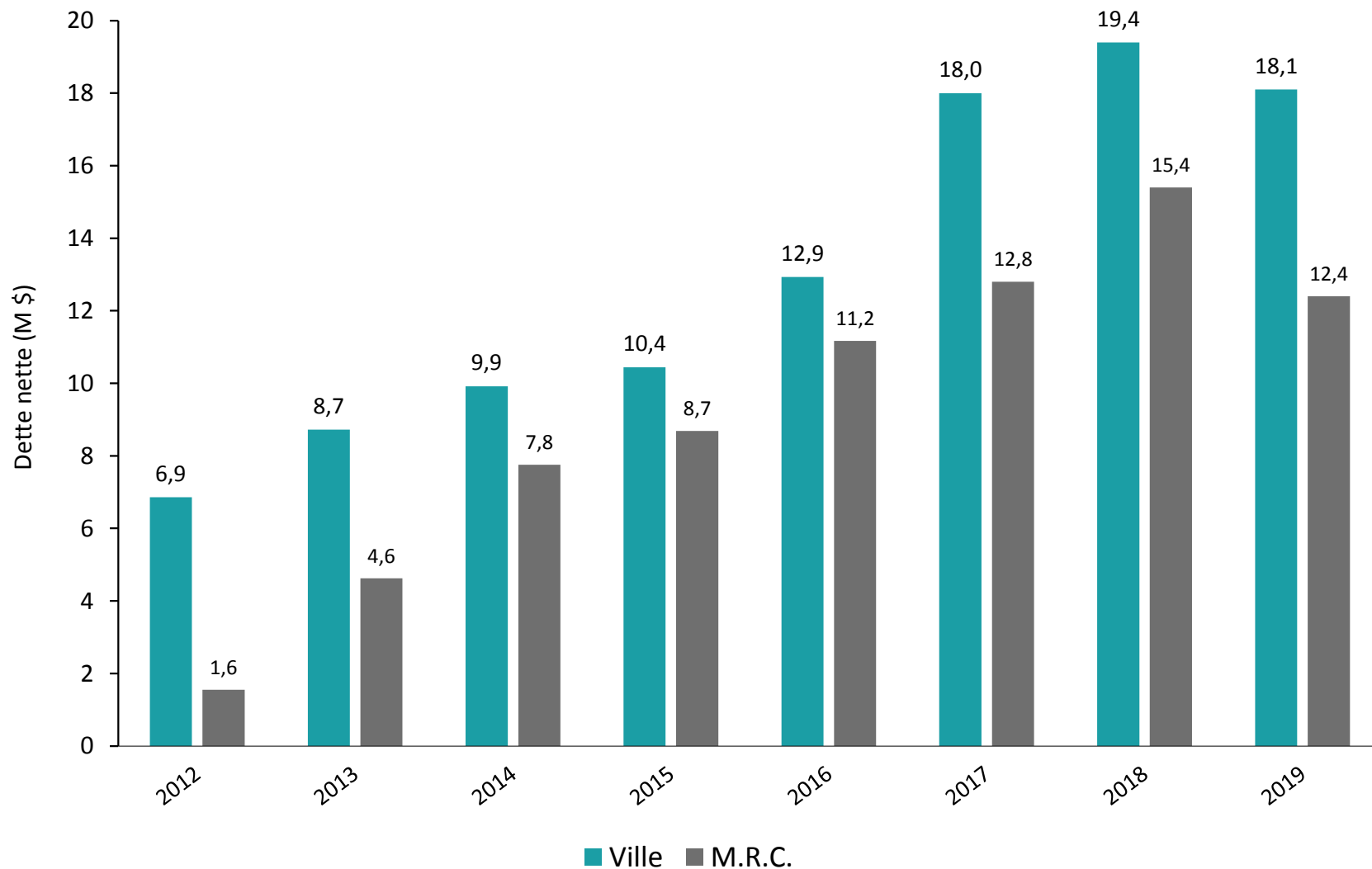
Région administrative : 1,32 \$



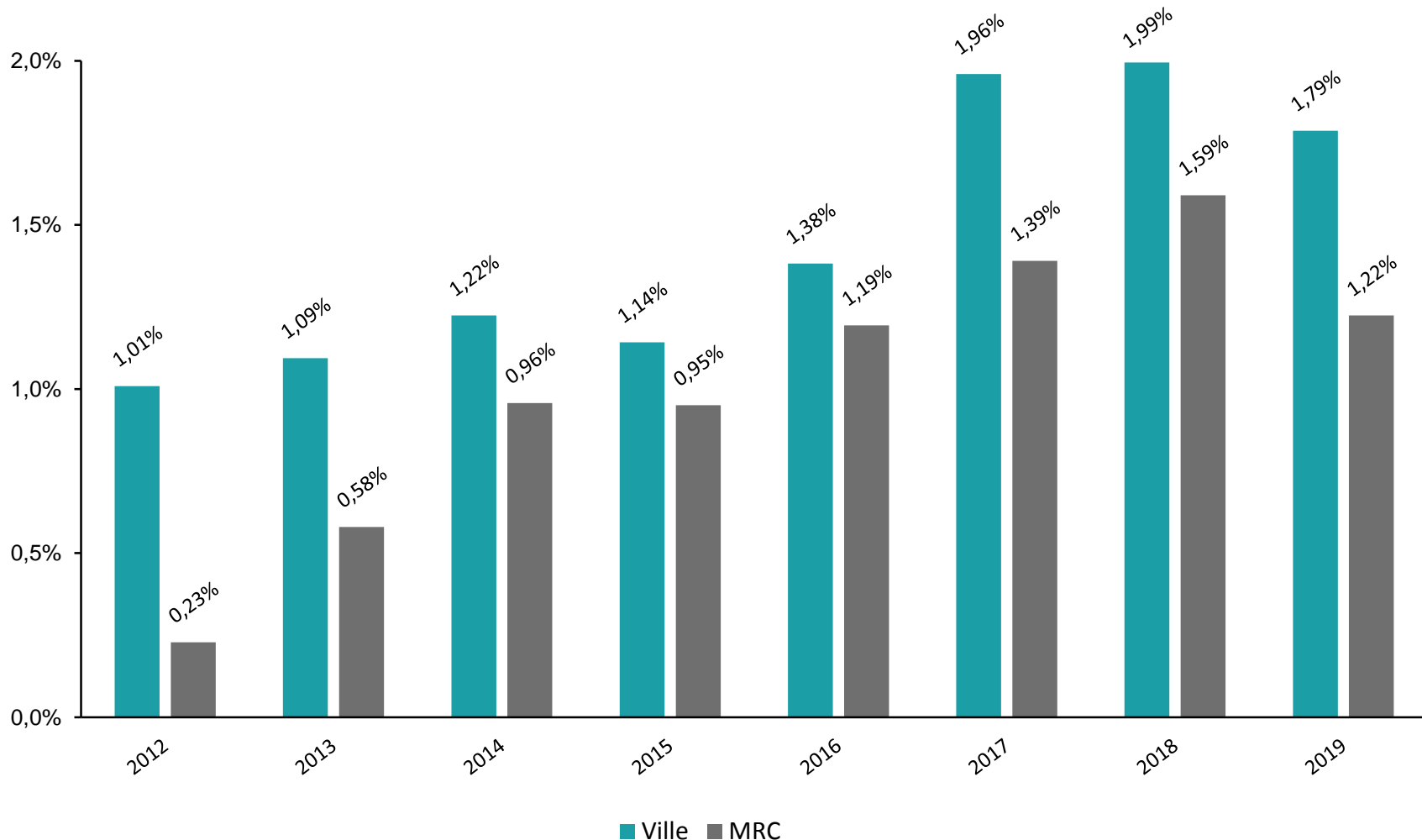
ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME



ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT



ENDETTEMENT PAR 100 \$ DE RFU



Moyenne du Québec (réel 2018)

Tout le Québec : 2,17 %

Région administrative : 2,79%

IMMOBILISATIONS ET ENDETTEMENT NET

