



**Saint-Félicien**  
naturellement

# Rapport financier 2025

Ville de Saint-Félicien

25 mai 2026





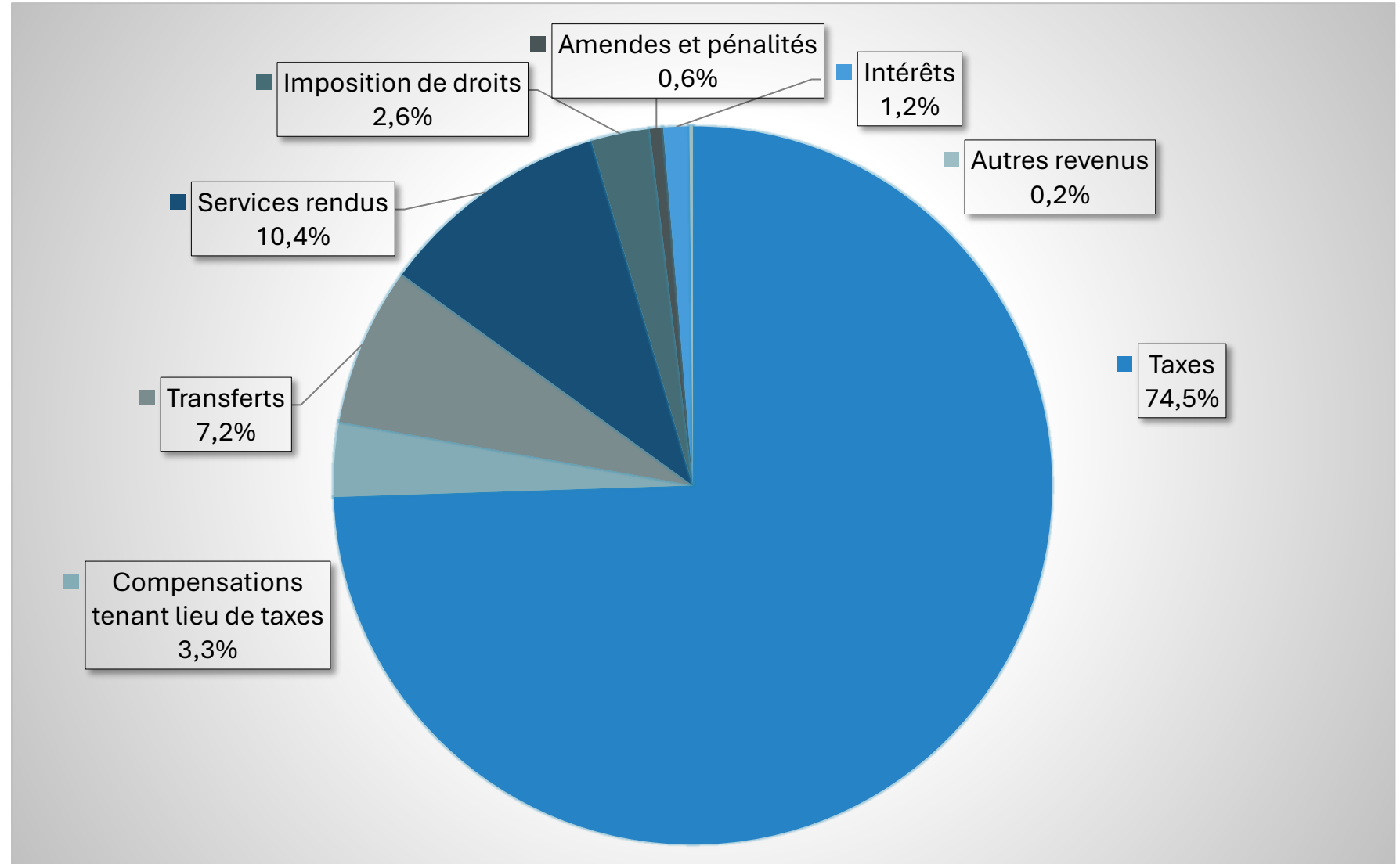
**Activités de  
fonctionnement**

	Réel	Budget	%
Revenus	26 845 287 \$	25 446 219 \$	5,5%
Dépenses	26 261 403 \$	26 480 650 \$	-0,8%
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales</b>	583 884 \$	(1 034 431) \$	
Conciliation à des fins fiscales	615 208 \$	1 034 431 \$	
<b>Excédent de fonctionnement</b>	1 199 092 \$	- \$	

## Revenus

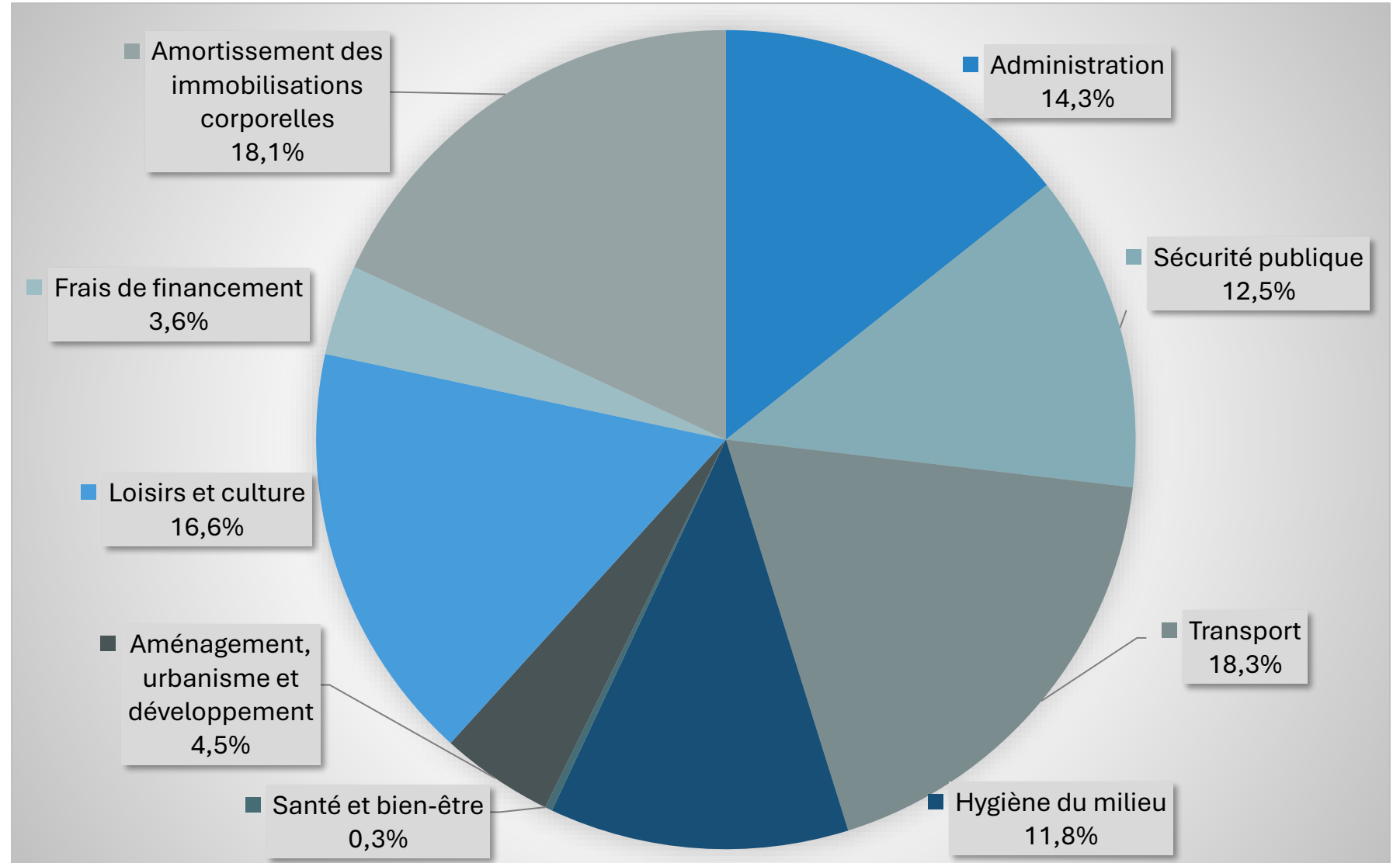
	Réel	Budget	%
<b>Taxes</b>	19 996 860 \$	19 861 621 \$	0,4%
<b>Compensations tenant lieu de taxes</b>	897 834 \$	892 741 \$	0,6%
<b>Transferts</b>	1 923 352 \$	1 507 324 \$	27,6%
<b>Services rendus</b>	2 803 723 \$	2 453 233 \$	14,3%
<b>Imposition de droits</b>	707 683 \$	381 300 \$	85,6%
<b>Amendes et pénalités</b>	162 891 \$	120 000 \$	35,7%
<b>Intérêts</b>	312 625 \$	175 000 \$	78,6%
<b>Autres revenus</b>	40 319 \$	55 000 \$	-26,7%
<b>TOTAL</b>	<b>26 845 287 \$</b>	<b>25 446 219 \$</b>	<b>5,5%</b>

**Total: 26 845 287 \$**

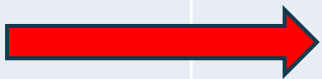


	Réel	Budget	%
<b>Administration</b>	3 762 863 \$	4 191 044 \$	-10,2%
<b>Sécurité publique</b>	3 291 065 \$	3 282 289 \$	0,3%
<b>Transport</b>	4 809 560 \$	5 504 941 \$	-12,6%
<b>Hygiène du milieu</b>	3 099 569 \$	2 645 140 \$	17,2%
<b>Santé et bien-être</b>	76 872 \$	85 000 \$	-9,6%
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>	1 169 554 \$	1 399 484 \$	-16,4%
<b>Loisirs et culture</b>	4 368 370 \$	4 045 780 \$	8,0%
<b>Frais de financement</b>	938 054 \$	891 972 \$	5,2%
<b>Amortissement des immobilisations corporelles</b>	4 745 496 \$	4 435 000 \$	7,0%
<b>TOTAL</b>	<b>26 261 403 \$</b>	<b>26 480 650 \$</b>	<b>-0,4%</b>

**Total: 26 261 403 \$**



## Conciliation à des fin fiscales

	Réel	Budget	%
Revenus	26 845 287 \$	25 446 219 \$	5,4%
Dépenses	26 261 403 \$	26 480 650 \$	-0,8%
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement avant conciliation à des fins fiscales</b>	583 884 \$	(1 034 431) \$	
Conciliation à des fins fiscales 	615 208 \$	1 034 431 \$	
<b>Excédent de fonctionnement</b>	1 199 092 \$	- \$	

## Conciliation à des fins fiscales (suite)

	Réel	Budget
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Amortissement	4 745 496 \$	4 435 000 \$
<b>Propriétés destinées à la revente</b>	31 957 \$	
<b>Prêts, placements à long terme</b>	52 799 \$	
<b>Financement</b>		
Remboursement de la dette à long terme	(1 315 542) \$	(1 247 267) \$
<b>Affectations</b>		
Activités d'investissement	(2 794 060) \$	(2 106 500) \$
Excédent de fonctionnement affecté	277 997 \$	340 000 \$
Réserves financières et fonds réservés	(383 439) \$	(386 802) \$
<b>TOTAL</b>	<b>615 208 \$</b>	<b>1 034 431 \$</b>



**Activités  
d'investissement**

	Réel	Budget
<b>Revenus</b>	3 654 412 \$	11 959 900 \$
<b>Immobilisations</b>	(11 321 506) \$	(21 911 000) \$
<b>Prêts et placements</b>	(66 774) \$	- \$
<b>Financement</b>	4 027 181 \$	5 599 000 \$
<b>Affectations</b>		
Activités de fonctionnement	2 794 060 \$	2 106 500 \$
Excédent accumulé	557 188 \$	2 245 600 \$
Sous-total	3 351 248 \$	4 352 100 \$
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT</b>	(355 439) \$	- \$

## Immobilisations

	Réel
<b>Infrastructures</b>	
Eau potable	139 686 \$
Eaux usées	613 920 \$
Chemins, rues, routes, etc.	3 589 457 \$
Autres	26 237 \$
<b>Bâtiments et terrains</b>	5 315 606 \$
<b>Véhicules</b>	1 287 456 \$
<b>Ameublement et équipement de bureau</b>	56 580 \$
<b>Machinerie, outillage et équipement divers</b>	292 564 \$
<b>TOTAL</b>	<b>11 321 506 \$</b>



**État de la situation  
financière**

## État de la situation financière

	2025	2024
Actifs financiers	18 120 916 \$	18 212 748 \$
Passifs	<u>28 216 889 \$</u>	<u>25 987 885 \$</u>
Actifs financiers nets (dette nette)	(10 095 973) \$	(7 775 137) \$
Actifs non financiers	<u>103 098 648 \$</u>	<u>96 539 516 \$</u>
Excédent (déficit) accumulé	93 002 675 \$	88 764 379 \$

## Actifs financiers

	2025	2024
Encaisse	2 168 720 \$	2 750 141 \$
Débiteurs	14 737 606 \$	14 261 991 \$
Placements de portefeuille	167 092 \$	180 625 \$
Participations dans des entreprises municipales	1 047 498 \$	1 019 991 \$
<b>TOTAL</b>	<b>18 120 916 \$</b>	<b>18 212 748 \$</b>

## Passifs

	2025	2024
Créditeurs et charges à payer	3 910 740 \$	3 349 769 \$
Revenus reportés	257 361 \$	807 399 \$
Dette à long terme	23 937 788 \$	21 587 717 \$
Passif au titre des avantages sociaux futurs	111 000 \$	243 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>28 216 889 \$</b>	<b>25 987 885 \$</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	<b>(10 095 973) \$</b>	<b>(7 775 137) \$</b>

## Actifs non financiers

	2025	2024
Immobilisations corporelles	101 157 720 \$	94 581 710 \$
Propriétés destinées à la revente	1 362 344 \$	1 394 301 \$
Stocks de fournitures	324 813 \$	305 289 \$
Autres actifs non financiers	253 771 \$	258 216 \$
<b>TOTAL</b>	<b>103 098 648 \$</b>	<b>96 539 516 \$</b>

## Excédent (déficit) accumulé

	2025	2024
Excédent de fonctionnement non affecté	6 436 454 \$	6 227 362 \$
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	3 436 988 \$	2 212 137 \$
Financement des investissements en cours	(3 400 163) \$	(2 358 128) \$
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	86 529 396 \$	82 683 008 \$
<b>TOTAL</b>	<b>93 002 675 \$</b>	<b>88 764 379 \$</b>



**Excédent  
accumulé**

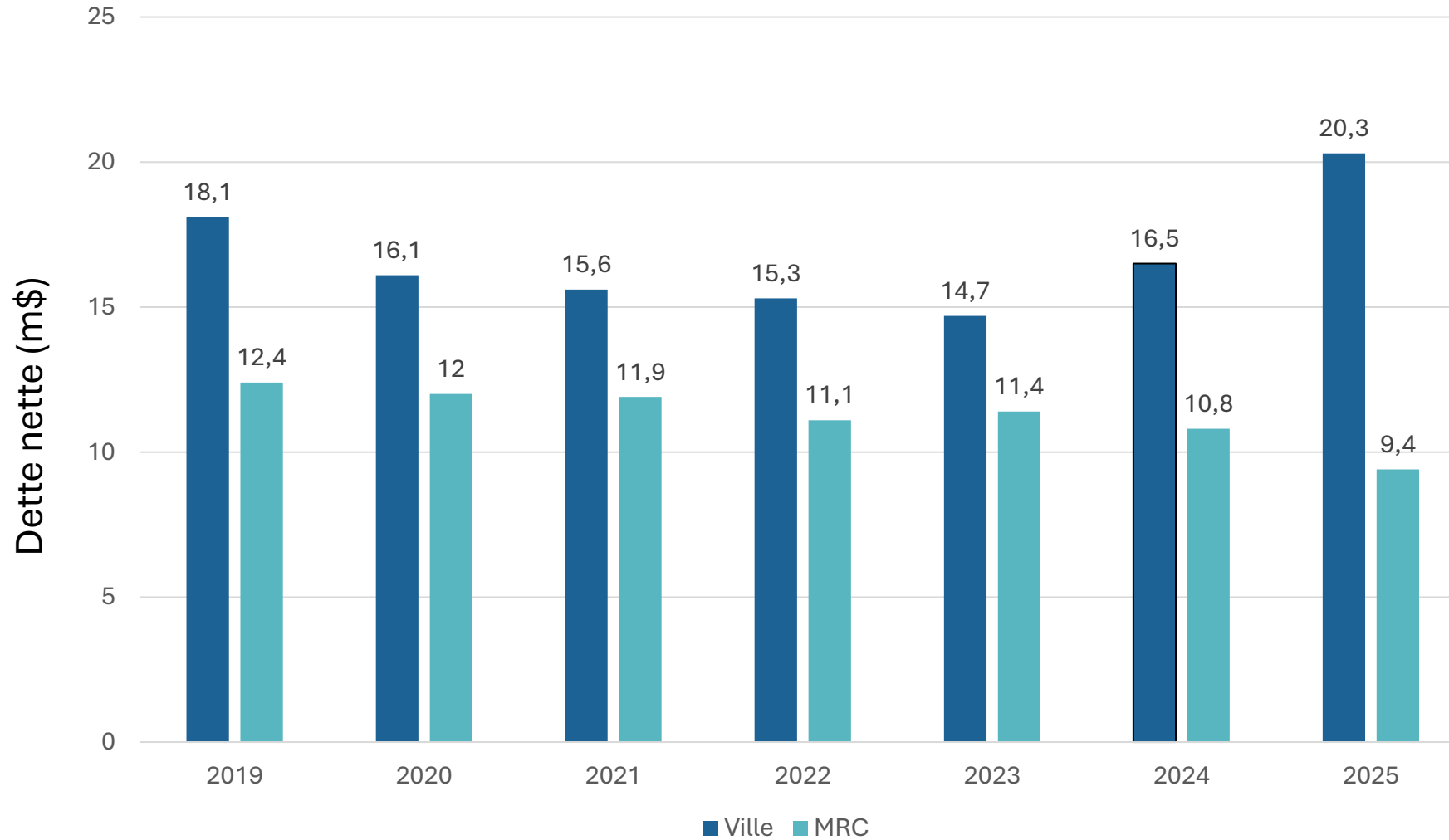
## Excédent de fonctionnement non affecté

<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2025</b>	6 227 362 \$
<b>Surplus de l'exercice</b>	1 199 092 \$
<b>Appropriations</b>	
Programme de revitalisations résidentielles hautes densités	<u>(990 000) \$</u>
<b>Solde au 31 décembre 2025</b>	<b>6 436 454 \$</b>

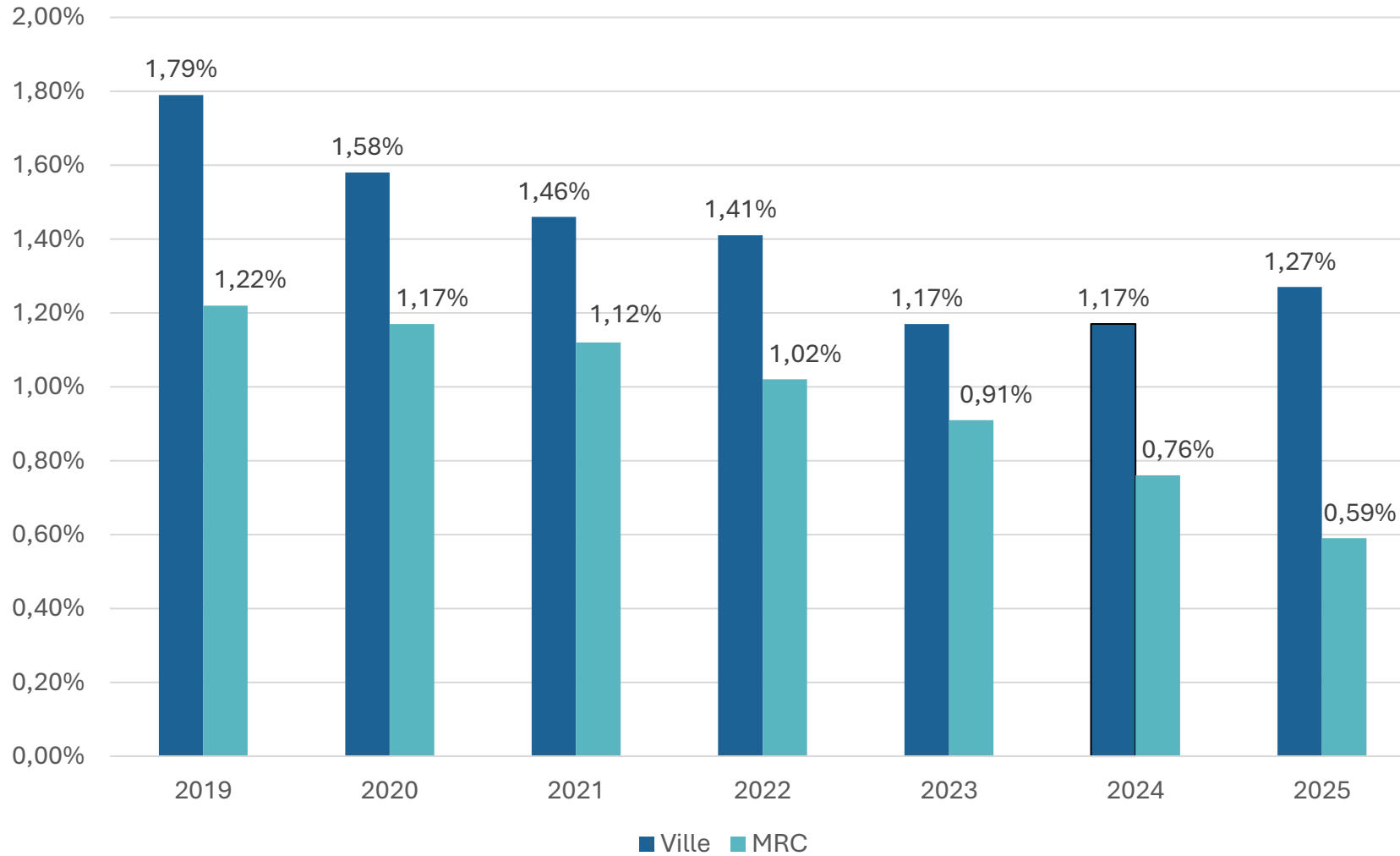
## Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés

Fonds développement industriel	382 540 \$
Programme de revitalisations commerciales	541 548 \$
Programme de revitalisations de hautes densités	824 071 \$
Immobilisations	239 428 \$
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	764 197 \$
Fonds de roulement	161 744 \$
Provision vidange des boues	523 460 \$
<b>TOTAL</b>	<b>3 436 988 \$</b>

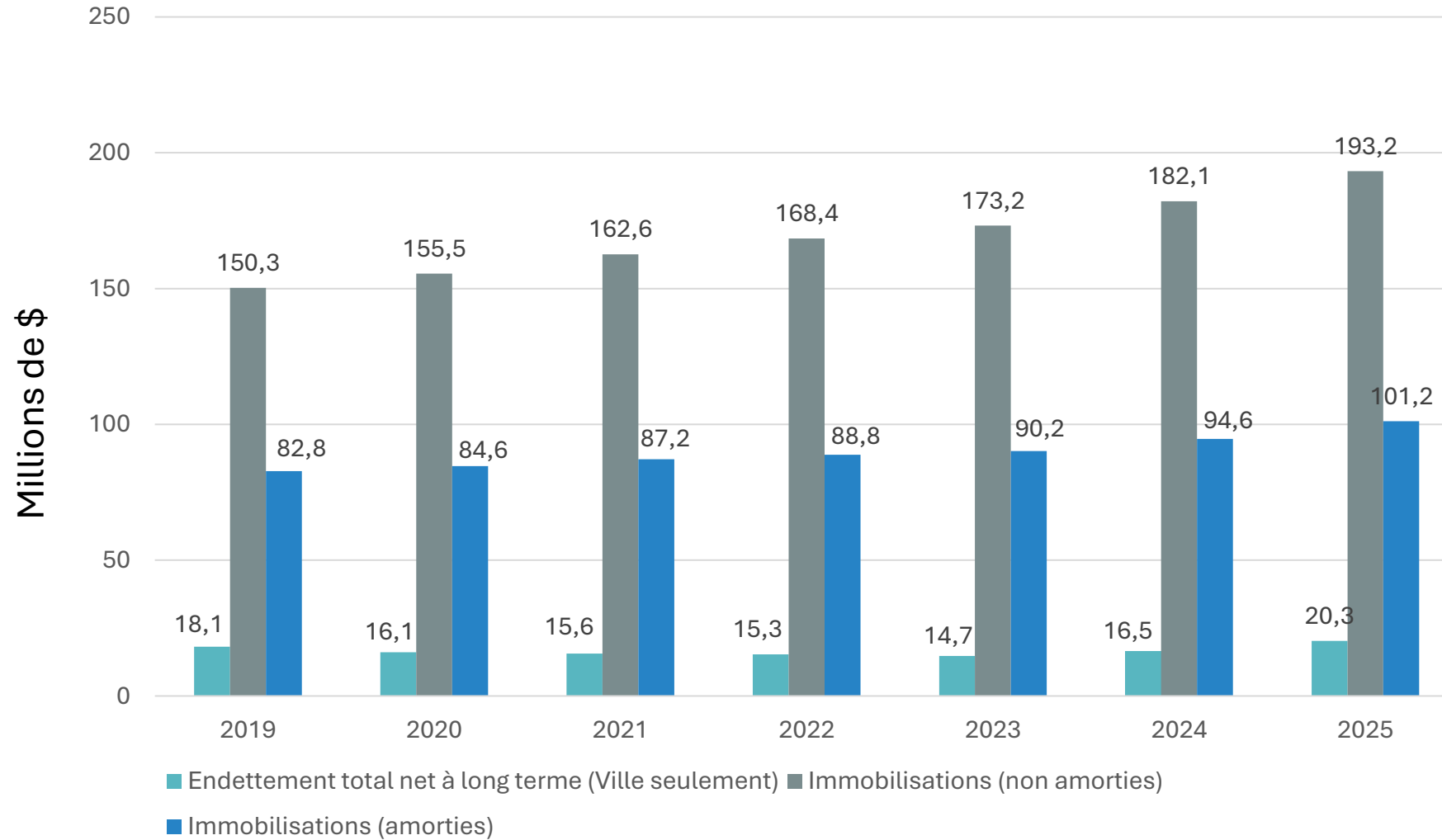
## Évolution de l'endettement



### Endettement par 100 \$ de RFU



## Immobilisations et endettement net





**Saint-Félicien**

**Merci !**

